



# Élaboration du Projet d'Établissement

Webinaire – 15 septembre 2025

# Programme

- 01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE & PROGRESSION**
- 02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC INTERNE & EXTERNE**
- 03 LIGNES DIRECTRICES DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT**
- 04 PROCHAINES ÉTAPES ET VOTRE CONTRIBUTION**

Tout d'abord...

**Merci à tous  
d'être présents  
aujourd'hui !**

# Les étapes de l'élaboration du Projet d'Établissement

## Cadrage Mars-Avril

Élaboration d'un diagnostic préliminaire et identification de problématiques prioritaires

## Enquête & Stands d'Échange Mai

Confrontation du diagnostic, émergence des enjeux clés et recueil des besoins

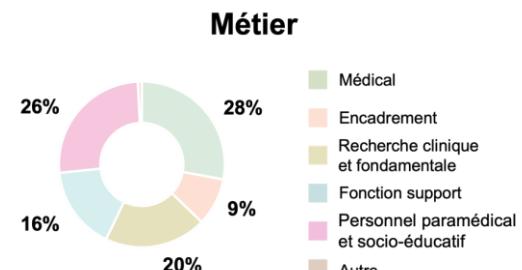
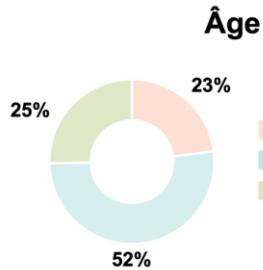
## Ateliers de Co-Construction Juin

Précision des besoins et idéation collaborative pour des propositions concrètes

## Consolidation & Écriture Juillet-Octobre

Consolidation des travaux et écriture des livrables finaux

**850+**  
participants



**150+**  
participants      **60+**  
propositions concrètes



# Programme

- 
- 01** RAPPEL DE LA DÉMARCHE & PROGRESSION
  - 02** RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC INTERNE & EXTERNE
  - 03** LIGNES DIRECTRICES DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT
  - 04** PROCHAINES ÉTAPES ET VOTRE CONTRIBUTION

# Les inflexions du Plan Stratégique Institutionnel (PSI) 2021-2030

Notre PSI a tracé **les grandes lignes de notre projet depuis 2020 :**

- Donner espoir à chaque patient
- Éclairer la cancérologie
- Renforcer la Maison Gustave Roussy

Avec ce Projet d'Établissement, nous franchissons une **nouvelle étape** et clarifions notre **ambition** :

**80% de guérison  
des cancers en  
2040.**

- ▶ **Refocaliser** nos ressources et nos efforts là où notre impact est déterminant, au service d'un collectif solide et agile.
- ▶ **Assurer l'adaptation** de notre modèle économique et de nos pratiques pour soutenir la trajectoire de croissance de Gustave Roussy.
- ▶ **Ouvrir notre modèle et nos pratiques** pour occuper pleinement notre rôle de leader dans l'écosystème de santé, en développant les alliances, les réseaux et les coopérations indispensables au bénéfice des patients.
- ▶ **Garantir des prises en charge personnalisées** de haut niveau et une qualité des soins irréprochable à l'ensemble de nos patients dans le respect des exigences réglementaires croissantes.

# Les enjeux identifiés et qualifiés

## ROBUSTESSE

- Alignement stratégique des investissements
- Développement durable & Écoresponsabilité
- Gestion des ressources & des projets
- Fiabilité et sécurité opérationnelle
- Accompagnement managérial et formation
- Pratiques de management & leadership

## ÉQUILIBRE

- Juste soin et optimisation de la prise en charge
- Innovation et conduite du changement
- Communication et coordination
- Vision collective et culture partagée
- Implication des professionnels dans la décision

## AFFIRMATION

- Intégration de la recherche dans les pratiques
- Valorisation de la recherche
- Équilibre et stratégie économique
- Développement et stratégie institutionnelle

## CONVERGENCE

- Collaboration et cohésion interne
- Gouvernance et rôles clairs
- Attractivité et rétention des « talents »
- Conditions de travail, santé mentale et bien-être
- Intégration des outils numériques

# Les atouts et singularités sur lesquelles nous appuyer



**Positionnement institutionnel fort et reconnu**



**Pertinence du modèle intégré soin-recherche**



**Efficacité et agilité stratégique**



**Excellence de la recherche**



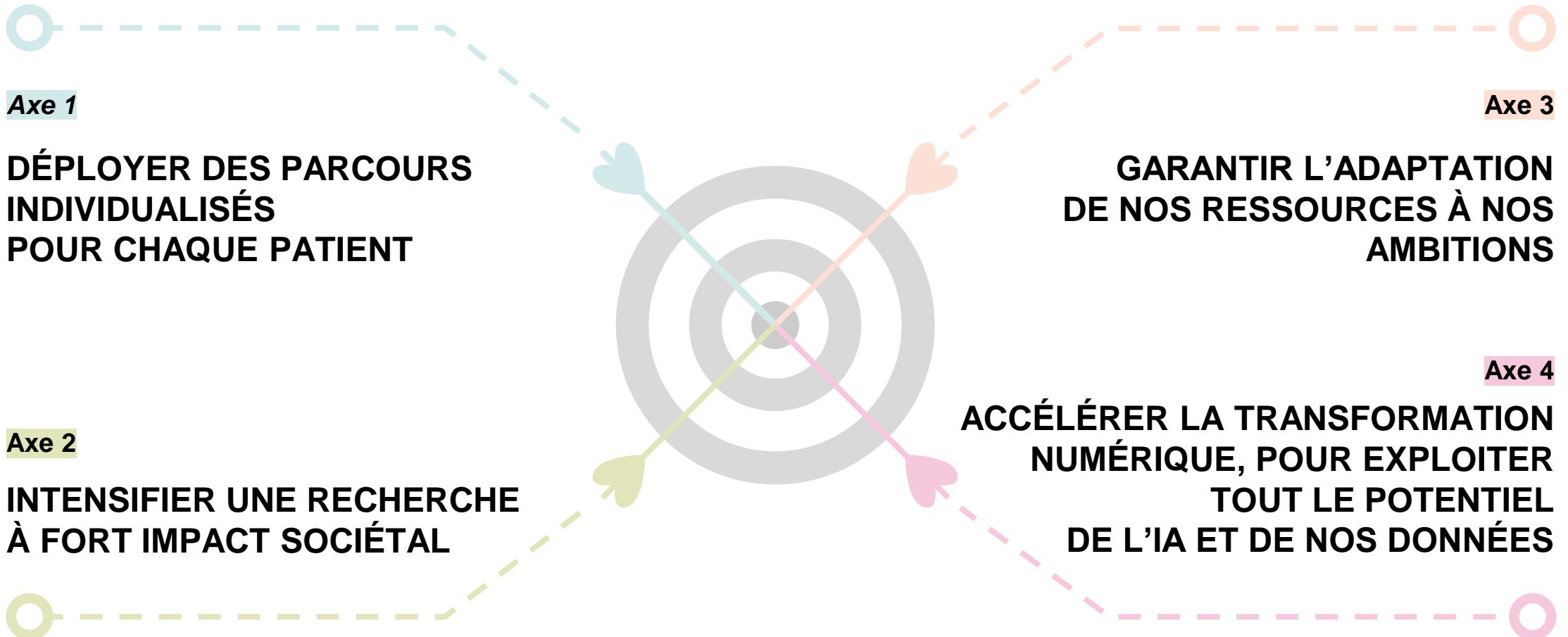
**Culture commune et volonté de contribuer**



# Programme

- 01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE & PROGRESSION**
- 02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC INTERNE & EXTERNE**
- 03 LIGNES DIRECTRICES DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT**
- 04 PROCHAINES ÉTAPES ET VOTRE CONTRIBUTION**

# 4 axes pour notre Projet d'Établissement 2026-2030



# Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



1

**GARANTIR DES SOINS DE HAUTE QUALITÉ**

2

**PERSONNALISER LES PARCOURS PATIENTS**

3

**ÉLARGIR NOTRE OFFRE SUR LES MODALITÉS THÉRAPEUTIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE**

# Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



1

## GARANTIR DES SOINS DE HAUTE QUALITÉ

- A. **Mobiliser** nos ressources pour garantir le juste soin
- B. **Poursuivre** notre engagement pour la Haute Fiabilité des soins
- C. **Améliorer** la fluidité des parcours patients
- D. **Renforcer** le partenariat patient

# Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



2

## PERSONNALISER LES PARCOURS PATIENTS

- A. **Amplifier** le déploiement des programmes de prévention personnalisée et de diagnostic rapide
- B. **Focaliser** nos énergies sur les étapes clés du traitement
- C. **Faire évoluer** la prise en charge des patients en aval
- D. **Améliorer** la coordination entre recherche et soins au quotidien

# Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



3

## ÉLARGIR NOTRE OFFRE SUR LES MODALITÉS THÉRAPEUTIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE

- A. Accélérer l'appropriation des nouvelles stratégies de traitement**
- B. Leader et assurer l'accès à l'ensemble des technologies innovantes**

# Intensifier une recherche à fort impact sociétal



1

**CONSOLIDER NOTRE MODÈLE DE RECHERCHE  
INTÉGRATIVE**

2

**REFORCER NOTRE POSITIONNEMENT  
NATIONAL ET INTERNATIONAL**

3

**VALORISER ET DIFFUSER L'INNOVATION**

# Intensifier une recherche à fort impact sociétal



1

## CONSOLIDER NOTRE MODÈLE DE RECHERCHE INTÉGRATIVE

- A. **Affirmer** notre engagement sur les cancers à haute incidence
- B. **Accompagner** les axes de recherche prioritaires grâce aux projets médico-scientifiques et aux chaires de la Fondation Gustave Roussy
- C. **Consolider** la plateforme de recherche clinique

# Intensifier une recherche à fort impact sociétal



2

## REFORCER NOTRE POSITIONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

- A. Renforcer nos alliances stratégiques**
- B. Réaffirmer notre position d'acteur de santé publique**
- C. Poursuivre le développement de Gustave Roussy International**
- D. Développer et mobiliser la communauté Alumni**

# Intensifier une recherche à fort impact sociétal



3

## VALORISER ET DIFFUSER L'INNOVATION

- A. Poursuivre** le développement de Gustave Roussy Transfert
- B. Exploiter** pleinement les opportunités offertes par le Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC)
- C. Valoriser** nos savoir-faire, en s'appuyant notamment sur Gustave Roussy Education

# Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



- 1 PERMETTRE À CHAQUE SALARIÉ DE PROGRESSER ET FAIRE PROGRESSER L'INSTITUTION**
- 2 ASSURER L'ADAPTATION RÉGULIÈRE DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE**
- 3 MODERNISER LES INFRASTRUCTURES POUR ACCOMPAGNER NOTRE DÉVELOPPEMENT**

# Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



1

## PERMETTRE À CHAQUE SALARIÉ DE PROGRESSER ET FAIRE PROGRESSER L'INSTITUTION

- A. Assurer** les conditions de l'attractivité et de la fidélisation des professionnels
- B. Accompagner** les managers
- C. Préserver** la qualité de vie au travail
- D. Déetecter, tutorer et développer** les talents
- E. Accélérer** l'innovation organisationnelle

# Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



2

## ASSURER L'ADAPTATION RÉGULIÈRE DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

- A. **Garantir** les conditions de l'équilibre financier
- B. **Intensifier** notre stratégie philanthropique
- C. **Renforcer** le pilotage de l'activité médicale et de recherche
- D. **Diversifier** les ressources en s'appuyant notamment sur la structuration des filiales de Gustave Roussy

# Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



3

## MODERNISER LES INFRASTRUCTURES POUR ACCOMPAGNER NOTRE DÉVELOPPEMENT

- A. **Poursuivre** le déploiement du schéma directeur immobilier, en sécurisant les infrastructures critiques
- B. **Renforcer** notre préparation aux crises
- C. **Inscrire** le développement durable dans nos pratiques au quotidien

# Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



1 ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

2 DÉPLOYER LES OUTILS DE L'IA AU SERVICE DE  
L'ENSEMBLE DE NOS MISSIONS

# Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



1

## ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

- A. **Finaliser** le déploiement du schéma directeur informatique
- B. **Numériser** entièrement le parcours patient pour le rendre plus efficient
- C. **Mettre** le numérique au service du temps utile des professionnels

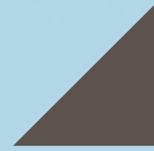
# Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



2

## DÉPLOYSER LES OUTILS DE L'IA AU SERVICE DE L'ENSEMBLE DE NOS MISSIONS

- A. Intégrer et accélérer** le déploiement de l'IA au service de la pertinence et de la qualité des soins
- B. Accélérer** l'intégration des nouveaux outils IA dans les programmes de recherche
- C. Consolider** la gestion et la gouvernance de nos données



# Programme

- 01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE & PROGRESSION**
- 02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC INTERNE & EXTERNE**
- 03 LIGNES DIRECTRICES DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT**
- 04 PROCHAINES ÉTAPES ET VOTRE CONTRIBUTION**

Rappel

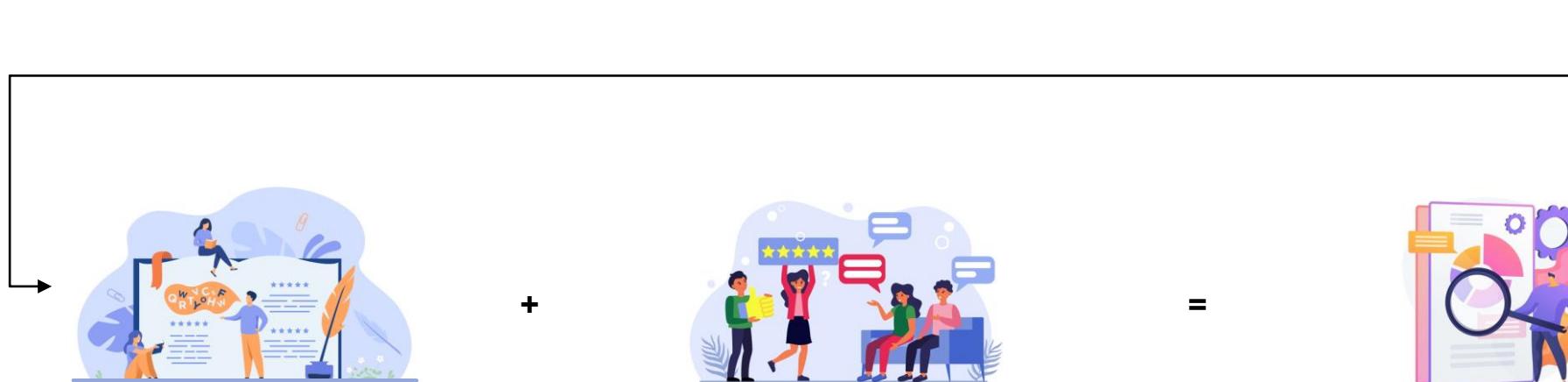
# Les étapes de l'élaboration du Projet d'Établissement

  
**Cadrage**  
Mars-Avril

  
**Enquête & Stands d'Échange**  
Mai

  
**Ateliers de Co-Construction**  
Juin

  
**Consolidation & Écriture**  
Juillet-Octobre



  
**Sous-Groupes d'Écriture**  
(1 par sous-axe, 11 en tout)

  
**Retours des collaborateurs et préparation de la mise en œuvre**  
(cf. slide suivante)



**Projet d'Établissement finalisé et Plan d'activation**



## Questions & Réponses

