



Élaboration du Projet d'Établissement

Webinaire – 15 septembre 2025



Programme

01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE &
PROGRESSION

02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC
INTERNE & EXTERNE

03 LIGNES DIRECTRICES
DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

04 PROCHAINES ÉTAPES
ET VOTRE CONTRIBUTION

Tout d'abord...

**Merci à tous
d'être présents
aujourd'hui !**

Les étapes de l'élaboration du Projet d'Établissement



Cadrage

Mars-Avril

Élaboration d'un diagnostic préliminaire et identification de problématiques prioritaires



Enquête & Stands d'Échange

Mai

Confrontation du diagnostic, émergence des enjeux clés et recueil des besoins



Ateliers de Co-Construction

Juin

Précision des besoins et idéation collaborative pour des propositions concrètes



Consolidation & Écriture

Juillet-Octobre

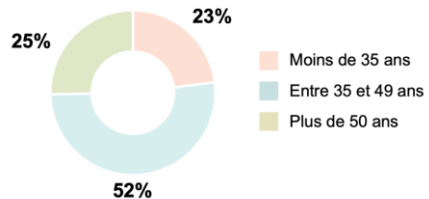
Consolidation des travaux et écriture des livrables finaux

850+
participants

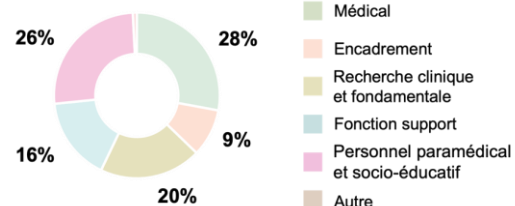
150+
participants

60+
propositions concrètes

Âge



Métier





Programme

01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE &
PROGRESSION

02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC
INTERNE & EXTERNE

03 LIGNES DIRECTRICES
DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

04 PROCHAINES ÉTAPES
ET VOTRE CONTRIBUTION




Les inflexions du Plan Stratégique Institutionnel (PSI) 2021-2030

Notre PSI a tracé **les grandes lignes de notre projet depuis 2020** :


- Donner espoir à chaque patient
- Éclairer la cancérologie
- Renforcer la Maison Gustave Roussy

Avec ce Projet d'Établissement, nous franchissons une **nouvelle étape** et clarifions notre **ambition** :


**80% de guérison
des cancers en
2040.**




Refocaliser nos ressources et nos efforts là où notre impact est déterminant, au service d'un collectif solide et agile.



Assurer l'adaptation de notre modèle économique et de nos pratiques pour soutenir la trajectoire de croissance de Gustave Roussy.



Ouvrir notre modèle et nos pratiques pour occuper pleinement notre rôle de leader dans l'écosystème de santé, en développant les alliances, les réseaux et les coopérations indispensables au bénéfice des patients.



Garantir des prises en charge personnalisées de haut niveau et une qualité des soins irréprochable à l'ensemble de nos patients dans le respect des exigences réglementaires croissantes.



Les enjeux identifiés et qualifiés

ROBUSTESSE

- Alignement stratégique des investissements
- Développement durable & Écoresponsabilité
- Gestion des ressources & des projets
- Fiabilité et sécurité opérationnelle
- Accompagnement managérial et formation
- Pratiques de management & leadership

ÉQUILIBRE

- Juste soin et optimisation de la prise en charge
- Innovation et conduite du changement
- Communication et coordination
- Vision collective et culture partagée
- Implication des professionnels dans la décision

AFFIRMATION

- Intégration de la recherche dans les pratiques
- Valorisation de la recherche
- Équilibre et stratégie économique
- Développement et stratégie institutionnelle

CONVERGENCE

- Collaboration et cohésion interne
- Gouvernance et rôles clairs
- Attractivité et rétention des « talents »
- Conditions de travail, santé mentale et bien-être
- Intégration des outils numériques

Les atouts et singularités sur lesquelles nous appuyer



**Positionnement
institutionnel fort et
reconnu**



**Pertinence
du modèle intégré
soin-recherche**



**Efficacité et agilité
stratégique**



**Excellence de la
recherche**



**Culture commune et
volonté de contribuer**



Programme

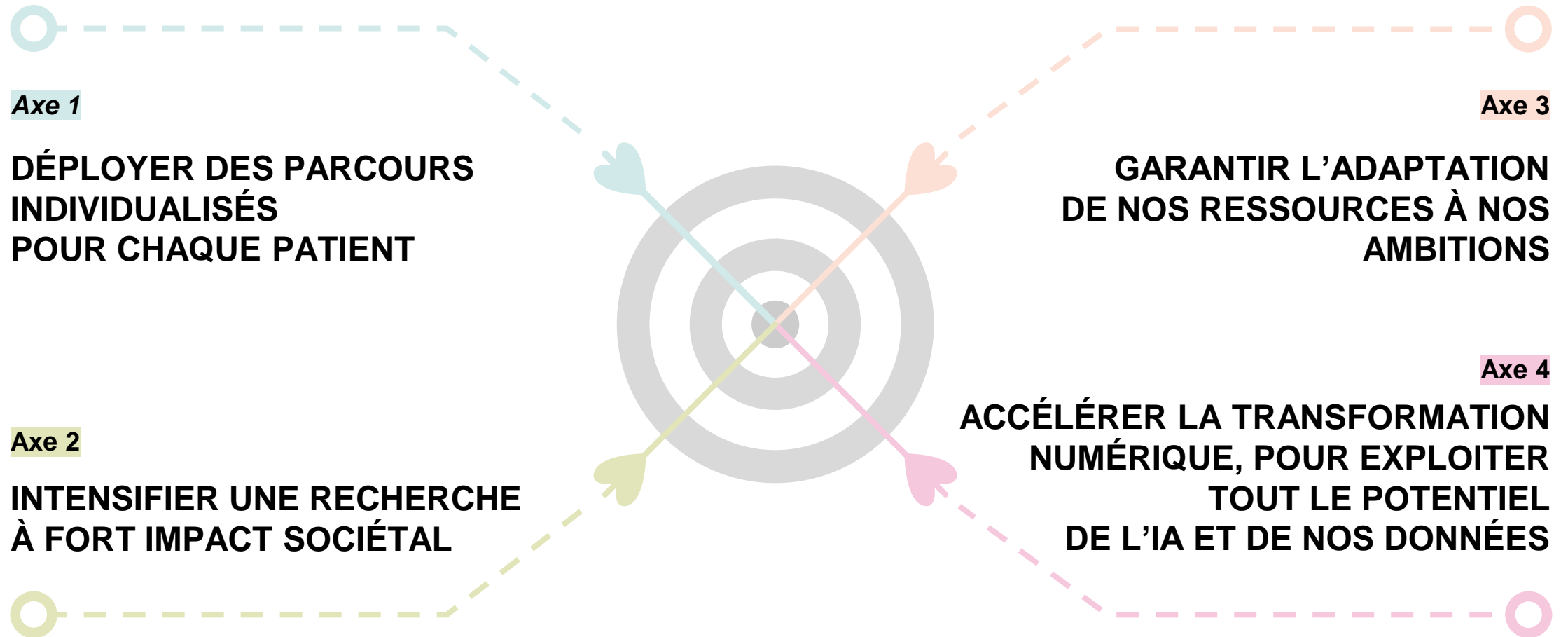
01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE &
PROGRESSION

02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC
INTERNE & EXTERNE

03 LIGNES DIRECTRICES
DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

04 PROCHAINES ÉTAPES
ET VOTRE CONTRIBUTION

4 axes pour notre Projet d'Établissement 2026-2030



Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



1

GARANTIR DES SOINS DE HAUTE QUALITÉ

2

PERSONNALISER LES PARCOURS PATIENTS

3

**ÉLARGIR NOTRE OFFRE SUR LES MODALITÉS
THÉRAPEUTIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE**

Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



1

GARANTIR DES SOINS DE HAUTE QUALITÉ

- A. **Mobiliser** nos ressources pour garantir le juste soin
- B. **Poursuivre** notre engagement pour la Haute Fiabilité des soins
- C. **Améliorer** la fluidité des parcours patients
- D. **Renforcer** le partenariat patient

Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



2

PERSONNALISER LES PARCOURS PATIENTS

- A. **Amplifier** le déploiement des programmes de prévention personnalisée et de diagnostic rapide
- B. **Focaliser** nos énergies sur les étapes clés du traitement
- C. **Faire évoluer** la prise en charge des patients en aval
- D. **Améliorer** la coordination entre recherche et soins au quotidien

Déployer des parcours individualisés pour chaque patient



3

ÉLARGIR NOTRE OFFRE SUR LES MODALITÉS THÉRAPEUTIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE

- A. **Accélérer** l'appropriation des nouvelles stratégies de traitement
- B. **Leader et assurer** l'accès à l'ensemble des technologies innovantes

Intensifier une recherche à fort impact sociétal



1

**CONSOLIDER NOTRE MODÈLE DE RECHERCHE
INTÉGRATIVE**

2

**RENFORCER NOTRE POSITIONNEMENT
NATIONAL ET INTERNATIONAL**

3

VALORISER ET DIFFUSER L'INNOVATION

Intensifier une recherche à fort impact sociétal



1

CONSOLIDER NOTRE MODÈLE DE RECHERCHE INTÉGRATIVE

- A. **Affirmer** notre engagement sur les cancers à haute incidence
- B. **Accompagner** les axes de recherche prioritaires grâce aux projets médico-scientifiques et aux chaires de la Fondation Gustave Roussy
- C. **Consolider** la plateforme de recherche clinique

Intensifier une recherche à fort impact sociétal



2

RENFORCER NOTRE POSITIONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

- A. **Renforcer** nos alliances stratégiques
- B. **Réaffirmer** notre position d'acteur de santé publique
- C. **Poursuivre** le développement de Gustave Roussy International
- D. **Développer et mobiliser** la communauté Alumni

Intensifier une recherche à fort impact sociétal



3

VALORISER ET DIFFUSER L'INNOVATION

- A. **Poursuivre** le développement de Gustave Roussy Transfert
- B. **Exploiter** pleinement les opportunités offertes par le Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC)
- C. **Valoriser** nos savoir-faire, en s'appuyant notamment sur Gustave Roussy Education

Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



1

**PERMETTRE À CHAQUE SALARIÉ DE
PROGRESSER ET FAIRE PROGRESSER
L'INSTITUTION**

2

**ASSURER L'ADAPTATION RÉGULIÈRE DE
NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE**

3

**MODERNISER LES INFRASTRUCTURES POUR
ACCOMPAGNER NOTRE DÉVELOPPEMENT**

Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



1

PERMETTRE À CHAQUE SALARIÉ DE PROGRESSER ET FAIRE PROGRESSER L'INSTITUTION

- A. Assurer** les conditions de l'attractivité et de la fidélisation des professionnels
- B. Accompagner** les managers
- C. Préserver** la qualité de vie au travail
- D. Détecter, tutorer et développer** les talents
- E. Accélérer** l'innovation organisationnelle

Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



2

ASSURER L'ADAPTATION RÉGULIÈRE DE NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

- A. **Garantir** les conditions de l'équilibre financier
- B. **Intensifier** notre stratégie philanthropique
- C. **Renforcer** le pilotage de l'activité médicale et de recherche
- D. **Diversifier** les ressources en s'appuyant notamment sur la structuration des filiales de Gustave Roussy

Garantir l'adaptation de nos ressources à nos ambitions



3

MODERNISER LES INFRASTRUCTURES POUR ACCOMPAGNER NOTRE DÉVELOPPEMENT

- A. **Poursuivre** le déploiement du schéma directeur immobilier, en sécurisant les infrastructures critiques
- B. **Renforcer** notre préparation aux crises
- C. **Inscrire** le développement durable dans nos pratiques au quotidien

Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



1 ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

2 DÉPLOYER LES OUTILS DE L'IA AU SERVICE DE L'ENSEMBLE DE NOS MISSIONS

Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



1 ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

- A. **Finaliser** le déploiement du schéma directeur informatique
- B. **Numériser** entièrement le parcours patient pour le rendre plus efficient
- C. **Mettre** le numérique au service du temps utile des professionnels

Accélérer la transformation numérique, pour exploiter tout le potentiel de l'IA et de nos données



2

DÉPLOYER LES OUTILS DE L'IA AU SERVICE DE L'ENSEMBLE DE NOS MISSIONS

- A. **Intégrer et accélérer** le déploiement de l'IA au service de la pertinence et de la qualité des soins
- B. **Accélérer** l'intégration des nouveaux outils IA dans les programmes de recherche
- C. **Consolider** la gestion et la gouvernance de nos données



Programme

01 RAPPEL DE LA DÉMARCHE &
PROGRESSION

02 RETOUR SUR LE DIAGNOSTIC
INTERNE & EXTERNE

03 LIGNES DIRECTRICES
DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

04 PROCHAINES ÉTAPES
ET VOTRE CONTRIBUTION

Les étapes de l'élaboration du Projet d'Établissement



Cadrage

Mars-Avril



**Enquête &
Standards d'Échange**

Mai



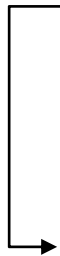
**Ateliers de
Co-Construction**

Juin



**Consolidation
& Écriture**

Juillet-Octobre



**Sous-Groupes
d'Écriture**

(1 par sous-axe, 11 en tout)

+



**Retours des collaborateurs et
préparation de la mise en œuvre**

(cf. slide suivante)

=



**Projet d'Établissement
finalisé et Plan d'activation**



Questions & Réponses

